



SPEAK TRUTH TO POWER

Impressie Jaarevent

Nationaal Netwerk Risicomanagement
Stichting Maatschappij en Veiligheid

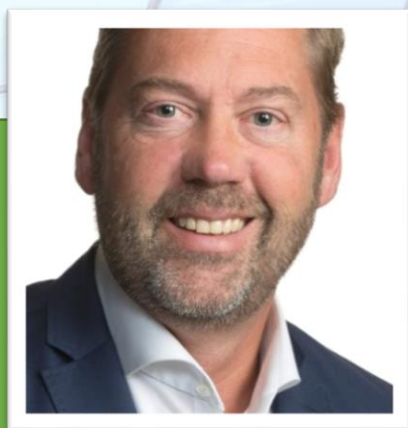
20 juni 2019

PIETER
... 'VAN OORD'



CHRISTIEN
ONVEILIGE BESPIEGELINGEN

15.00 OPENING | VAN OORD | KEMPERMAN 17.00 ESTAFETTE DIALOOG | 18.30 IMPROVISIE | BRINKGREVE 20.00



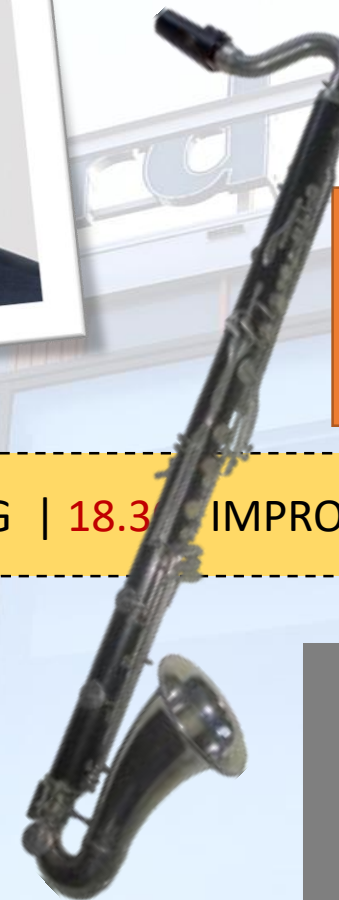
ERIC 'LEFDE'



Marielle Stoelinga
Ton vd Minkelis



Anton van Beek
Maxim Februari



**Het wordt tijd
om degenen die zwijgen
aan het woord te laten**

Het wordt tijd
dat de bruggenbouwer de wegen aanlegt
waar wij gaan
Het wordt tijd het woord te geven
aan degenen die zwijgen

STEF BOS



Presentatie Pieter van Oord (CEO)

Van Oord 150 YEARS OF

MARINE INGENUITY

EARTH BELOW US

WATER SURROUNDS US

FIRE WITHIN US

SKY ABOVE US

Our purpose is to create
a better world for future
generations by
delivering marine
ingenuity.

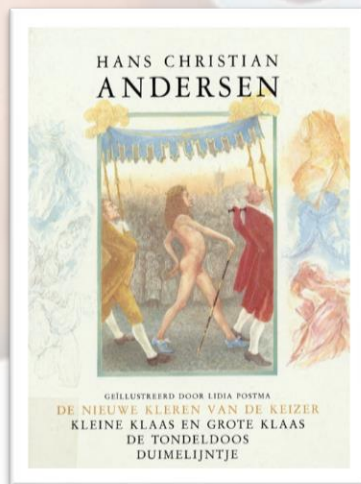
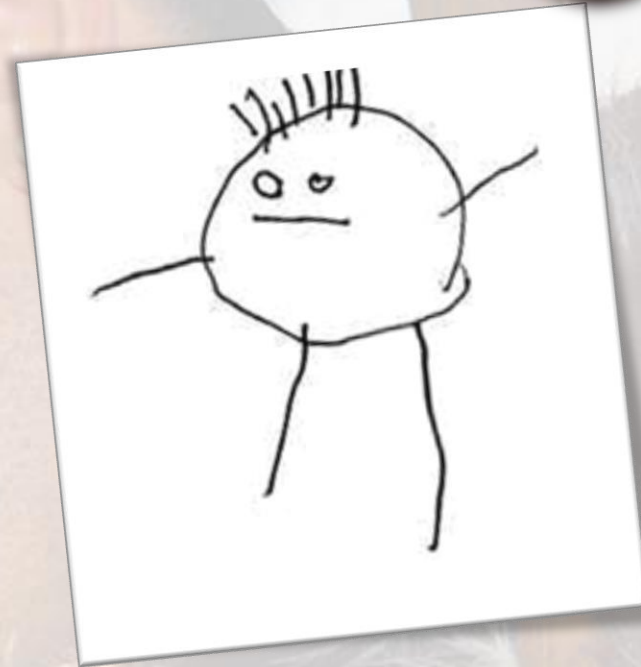
VAN OORD * 1868 * De nieuwe waterweg *
Delta werken * Maasvlakte II * Renovatie
Afsluitdijk * Palm van Dubai * ...continuous
struggle with water * 4th and 5th generation
family company * leading international marine
contractor * all about smart and innovative
solutions * safety, sustainability and continuity
go hand in hand * 5.000 employees * 40 offices
worldwide * 74 nationalities

**WE CREATE, CARE, WORK
TOGETHER... SUCCEED**

As a global marine contractor, we are specialized
in dredging, oil & gas infrastructure and offshore
wind. We work closely and safely with our clients
and stakeholders to create innovative and
sustainable solutions.

Het wordt tijd het woord te geven aan degenen die zwijgen...

**ALWAYS TRUST YOUR GUT.
YOUR BRAIN CAN BE FOOLED
AND YOUR HEART IS AN
IDIOT BUT YOUR GUT
DOESN'T KNOW HOW TO LIE.**



Ik maak eigenlijk zelden fouten,
want ik heb moeite me te vergissen.
Ik ben overal tegen.
Tot ik een besluit neem, dan ben ik ervoor.
Voordat ik een fout maak, maak ik die fout niet.
CRUIJFFIAANSE UITSPRAKEN

ESTAFETTE DIALOOG

DATA vs. MENS | techniek: met, voor of juist tegen...
| taalgedreven of datagedreven communicatie |
ruimte voor het verhaal | ruimte voor fouten |
ruimte afwijking, creativiteit... | investeren in
nieuwe technieken | meetbaarheid van risico's of
veiligheid | zekere onzekerheid...





IMPROVISIE

Folkert Oosting

Alex Simu



ONVEILIGE

Het lawaai
van complexiteit
wordt door
comfort
tot zwijgen
gebracht.

DE TOCQUEVILLE

BESPIEGELINGEN

Reflectie overwegingen Christien Brinkgreve

*...en door angst,
voor verlies van positie,
van eigen overtuiging,
comfort van eigen kring.*

BRINKGREVE

De relatie macht en waarheid is een complexe: Allereerst gaat het om de vraag naar de definitiemacht: wie heeft de macht te bepalen wat waarheid is, en wat ruis, fake of leugen? Er is de macht om de waarheid te verhullen, om de waarheid te zeggen, te onthullen, en om te zorgen dat hier gevolgen aan worden verbonden. Aantal reflecties...


1. Speak truth to power: Daar is **moed** voor nodig, maar moed vereist context: een organisatiecultuur waarin je straffeloos dingen kunt zeggen vereist veiligheid en vertrouwen.
2. **Macht kent de waarheid**, maar is bezig die te verbergen. Weten wat je doet, maar ook: doen wat je weet, en dat weten kan je lang vaag en verborgen houden: selectieve verdringing
3. Je hebt altijd te maken met **polariteiten**. Zoeken naar evenwichten, nooit definitief, afhankelijk van situatie, van wat de situatie vraagt. In organisaties: spanning tussen structuur en flexibiliteit, tussen vrijheid en regulering; spanning tussen geborgenheid en horizon, tussen vrijheid en structuur. Blijf alert op de schaduwkanten. Wat wordt niet gezien en gezegd?
4. **Koester de afwijkende inzichten**, gebruik en waardeer critical friends. Complexe vraagstukken van vandaag vragen om collectieve intelligentie, niet om individueel excelleren.
5. Bezie de organisatie als **systeem met boven- en onderstromen**, krachten en tegenkrachten, en verschillende lagen met hun eigen positie, ambities en angsten.

Pleidooi voor ruimte maken en houden voor de onderzoekende houding, voor het nieuwsgierig kijken, voor de vraag wat woorden betekenen, wat regels voor gevolg hebben, hoe deze uitwerken. Woorden als transparantie, bedoeld om de doorzichtigheid en daarmee de veiligheid te vergroten, kunnen uitwerken als nieuwe regels en protocollen. De vlucht in de regels in plaats van het aangaan van het gesprek.

A person with long hair, seen from behind, stands on a mountain peak with their arms raised in a gesture of triumph or freedom. The background shows a vast mountain range under a clear blue sky with some clouds. The text 'Speak truth to power' is overlaid in large white letters.

Speak truth to power

DANK VOOR UW AANWEZIGHEID

A person is seen from behind, climbing a metal staircase on a mountain. The person is wearing a dark jacket and blue socks. The staircase is made of metal railings and steps. The background shows a mountain range with clouds. The website address 'www.nationaalnetwerkriscmanagement.nl' is overlaid in white text.

www.nationaalnetwerkriscmanagement.nl